

INDEX ANALYTIQUE

*Les chiffres renvoient aux numéros des pages.
Les chiffres en gras indiquent les pages où le sujet
est principalement traité.
Les noms des entreprises, entrepreneurs, régions,
pays et villes sont recensés dans l'index.*

- A -

Abu Dhabi, 220, 221, 289

Abu Dhabi Investment Authority
(ADIA), 217, 219, 220

Abu Dhabi Stock Exchange, 221

Achalandage, 26, 124, 150, 153, 167, 248,
266, 268, 296, 328, 329

Achat

Actifs, 54, 150, 206, 227, 232, 243, 261,
262, 263, **266-269**, 272, 280, 284,
349, 354, 358

- Actifs corporels, 266-268
- Actifs incorporels, 266, 268
- Comptes clients, 266, 267
- Immobilisations, 267, 268
- Passif, 269
- Stocks, 267
- Valeur marchande des actifs,
266

Actions, 69, 70, 72, 107, 150, 182, 219,
227, 232, 237, 243, 255, 262, 263,
269-271, 272, 280, 304, 310, 329,
349, 354

Voir aussi **Convention d'achat,**
Offre d'achat

Acheteur

Financier, 299-301

Partage des synergies avec le
vendeur, 165-167

- Différence entre l'entité
combinée et ses deux
composantes d'origine, 166
- Importance de l'évaluation des
synergies, 165
- Synergies de l'acheteur, 166,
167

Potentiel, 107, 138, 168, 253, 302, 332

Stratégique, 161, 162, 299

Voir aussi **Acquéreur, Entrepreneur,**
Repreneur, Vendeur

Acklands-Grainger, 135, 239, 270, 333,
337

Acquéreur

Américain, 175

Asiatique, 175, 182, 183

Asymétrie d'information, 107, 315,
321

Canadien, 266

Ciblage par métadonnées, 132

Culture de l'acquéreur, 336, 382, 385,
391, 392

Marché émergent, 222

Moyen-Orient, 216-218

- Réputation, 131, 132
Stratégique, 301
Taille comparable ou équivalente à celle de l'acquéreur, 87, 121, 280, 411
Valeur de la cible selon l'acquéreur, 160-162
- Acheteur stratégique, 161
 - Capacité de financement par dette, 161, 162
 - Fonds de placement privés, 161, 162
 - Particularités de l'acquéreur, 160
 - Prime payée supérieure au prix de l'action de la cible, 160
 - Synergies, 160-162
- Voir aussi* **Acheteur, Entrepreneur, Repreneur, Vendeur**
- Acquisition à distance**, 271-273
Voir aussi **Mode de transaction**
- Acquisition de diversification**
Voir **Diversification**
- Acquisition transfrontalière**
Voir **Transaction d'acquisition transfrontalière (TTF)**
- Actif**
- Achat, 54, 150, 206, 227, 232, 243, 261, 262, 263, **266-269**, 272, 280, 284, 349, 354, 358
- Actifs corporels, 266-268
 - Actifs incorporels, 266, 268
 - Comptes clients, 266, 267
 - Immobilisations, 267, 268
 - Passif, 269
 - Stocks, 267
 - Valeur marchande des actifs, 266
- Humain, *voir* **Ressources (Humaines)**
Intangible, 153, 266, 268, 296, 341, 347, 392
- Méthode d'évaluation selon les actifs, 153-155
- Plus-value, 153
 - Valeur marchande des actifs nets, 155
- Volatil, 302
- Actionnaire minoritaire**, 68, 219
- Actionnariat**, 66, 126, 162, 206, 291, 309
- Actions**
- À votes multiples, 21, 67, 71, 292, 293
Achat, 69, 70, 72, 107, 150, 182, 219, 227, 232, 237, 243, 255, 262, 263, **269-271**, 272, 280, 304, 310, 329, 349, 354
Voir aussi **Financement, Mode de transaction**
- Activité de vérification**
Voir **Vérification diligente**
- Afrique**, 95, **212-216**, 220, 224
- Durée du mandat, 215
 - Entreprise familiale, 215
 - Marché boursier peu structuré, 215, 216
 - Notions générales, 212-215
 - Partenaire local (atout indispensable), 216
 - Patience et longueur de temps, 215
- Voir aussi* **Angola, Botswana, Kenya, Malawi, Mauritanie, Namibie, Nigéria, Zambie, Zimbabwe**
- Afrique de l'Est**, 213
- Afrique de l'Ouest**, 213
- Afrique du Nord**, 198, 213
Voir aussi **Maroc, Tunisie**
- Afrique du Sud**, 197, 213-215
Voir aussi **BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud)**

- Ahmed (Riaz)**, 9, 29, 36, 150, **151**, 189, 191, 373, 385, 391
Voir aussi **TD**
- Air Canada**, 281, 353
- Air France**, 281
- Air Liquide**, 221
- Airbus**, 221
- Alcan**, 98
- Alimentation Couche-Tard**
Voir **Couche-Tard**
- Aliments Humpty Dumpty**, 122
- Allemagne**, 177, 221, 336
- Allen & Co**, 110
- Alliance stratégique**, 186, 280-282
Voir aussi **Mode de transaction**
- Allocation des ressources**, 56, 357, 386-388, 406, 410-412, 416
- Altas Partners**, 307
- Amazon**, 164, 416
- America Online (AOL)**
Voir **AOL**
- Amérique centrale**
Voir **Mexique**
- Amérique du Nord**, 23, 27, 40, 65, 84, 175, 176, 185, 192, 195, 212, 263, 264, 378, 406, 409
Voir aussi **Canada, États-Unis**
- Amérique du Sud**, 93, 95, 212
Voir aussi **Brésil**
- Amortissement**
Voir **Bénéfice avant impôts, intérêts et amortissement (BAIIA)**
- AMS**, 136
- Analyste financier**, 6, 101, 298
- Angleterre**, 195, 283, 304, 403
- Angola**, 215, 216
- AOL**, 98, 248
- Apple**, 26, 178, 277, 416
- Approche des cibles**
Voir **Identification et approche des cibles**
- Arabie Saoudite**, 216, 217, 219, 289
- ARC Financial Corp.**, 307
- ArcelorMittal**, 199, 210
- Archambault (Martin-Luc)**, 38
Voir aussi **MLA Ventures**
- ART Advanced Research Technologies Inc.**, 50
- ASEAN Economic Community (AEC)**, 200, 201, 211
- Asie**, 177, 184, 185, 188, **200-209**, 218, 224
Communauté chinoise (partenaire d'affaires), 201, 202
Différence de culture, 203, 204
- Actif humain, 204
- Réglementation abondante, 204
- Rétention, 204
Difficulté d'achat des terres agricoles, 203
Flou dans la transparence, 206

- Grande muraille de Chine, 204
- Hong Kong, 206, 207
- Société chinoise cotée en bourse, 207
- Marchés regroupés sous l'ASEAN Economic Community (AEC), 200, 201
- Moyens d'augmenter les chances de succès, 207-209
- Bon mécanisme de gouvernance, 208
 - Coentreprise, 207, 208
 - Intégration de systèmes, 208
 - Partenaire chinois (avantages), 208
 - Participation minoritaire, 207
 - Rédaction des contrats, 208
 - Réseau de relations et d'influences (« guanxi »), 208
- Obstacle à l'investissement étranger, 203
- Politique protectionniste, 205, 206
- Coentreprise, 205
 - Investissement direct étranger, 205
 - Obstacles importants, 205
- Traité de libre-échange Trans Pacifique, 200
- Valorisation de la cible, 207
- Voir aussi* **Chine, Hong Kong**
- Asie du Sud-Est**, 202, 211
- Voir aussi* **Cambodge, Indonésie, Laos, Malaisie, Philippines, Singapour, Thaïlande, Vietnam**
- Asie-Pacifique**, 175, 176, 178
- Voir aussi* **Australie, Cambodge, Chine, Corée du Sud, Hong Kong, Inde, Indonésie, Japon, Laos, Malaisie, Philippines, Singapour, Taïwan, Thaïlande, Vietnam**
- Assurance de dommages**, 24, 27, 65, 93, 121, 128, 153, 158, 263, 264, 268, 370
- Australie**, 177, 181, 218, 283, 378, 407
- Auto Marine**, 106
- Avantages sociaux**
- Programme de vérification diligente, 353, 356, 357
- Aviva**, 27, 65, 93, 263, 264, 370
- Voir aussi* **Mayer (Igal)**
- Axa Assurance**, 24, 86
- Azimuth Capital Management**, 307
- B -**
- Bahreïn**, 217
- BAIIA**
- Voir* **Bénéfice avant impôts, intérêts et amortissement (BAIIA)**
- Bain Capital**, 303, 306, 353
- Bank North**, 191, 192
- Bank of America Merrill Lynch**, 109, 110, 137
- Bank of Nova Scotia**, 109
- Banque CIBC**
- Voir* **CIBC**
- Banque d'affaires**, 5, 60, 106-110, 120, 127, 130, 133, **137-140**, 142, 182, 184, 188, 189, 201, 202, 212, 214, 215, 217, 218, 228, 253, 297, 301, 305, 334, 364
- Banque de données spécialisées**, 155
- Banque Hamros**, 218
- Banque Nationale**, 12, 20, 27, 58, 59, 91, 104, 109, 134, 135, 184, 201, 250, 251, 276, 381, 386, 396, 410
- Banque Royale (RBC)**, 183, 188

- Banque TD**
Voir TD
- Barclays Investment Bank**, 137
- Barclays Plc**, 109, 110
- Barrick Gold**, 9, 93, 94, 103, 111, 283, 307, 308, 314, 325, 390, 404, 405, 407, 411
Voir aussi Birchall (Bill), Munk (Peter)
- Barrières commerciales**, 198, 201, 211
- BAT**, 69
- Bazos (Robert)**, 136, 229
Voir aussi Perrette
- BCE**, 50, 299
- Beaudier Inc.**, 353
Voir aussi Beaudoin (famille)
- Beaudoin (famille)**, 305, 353
Voir aussi Beaudier Inc., Bombardier
- Bell Canada**, 50, 299
- Bell Globemedia Inc.**, 50
- Bénéfice avant impôts, intérêts et amortissement (BAIIA)**, 65, 152, 156, 158, 159, 161, 164, 296
- Bénéfice d'exploitation**
Voir Exploitation (Bénéfice)
- Benoit (Michel)**, 350, 351, 352, 353, 354-356
Voir aussi Osler Hoskin Harcourt
- BHP Biliton**, 181, 235, 390
Voir aussi Potash Corp
- Bijouteries Birks**, 66
Voir aussi Birks (Drummond)
- Bilan**, 153, 154, 156, 296, 317, 340-342, 347, 353, 354, 392
- Birchall (Bill)**, 93
Voir aussi Barrick Gold
- Birks (Drummond)**, 66
Voir aussi Bijouteries Birks
- Birla**, 210
- BlackBerry**, 416
- Blackstone**, 205, 306
- BMO Capital Markets**, 109, 137
- BMO Nesbitt Burns**, 60, 254
Voir aussi Burns Fry Limited
- BNP Paribas**, 137
- Bombardier**, 71, 184, 234, 293, 305
Voir aussi Beaudoin (famille)
- Bombardier Produits Récréatifs (BRP)**, 306, 353
- Boston**, 306
- Boston Consulting Group**, 97, 204, 208, 222
- Botswana**, 212, 214
- Bouchard (Alain)**, 9, 10, 11, 13, 25, 26, 58, 67, 68, 83, 105, 124, 136, 150, 154, 192, 194, 195, 229, 294, 303, 344, 386, 391, 403
Voir aussi Couche-Tard
- Bourse**
Abu Dhabi, 221
Botswana, 214

- Cotation en bourse, 1, 4, 6, 15, 54, 56, 60, 62, 63, 66, 84, 87, 100, 106, 107, 133, 138, 139, 148, 149, 152, 156, 159, 161, 168, 169, 182, 198, 201, 206, 207, 215, 221, 223, 240, 244, 253, 254, 263, 271, 284, 291, 293, 298, 301, 302, 304, 306, 311, 312, 314, **316-319**, 330, 332, 333, 352, 364, 413
- Atouts de l'entreprise cotée en bourse, 317, 318
 - Entreprise familiale, 66
 - Nombre d'entreprises cotées en bourse aux États-Unis, 317
 - Risque moindre, 206
 - Société chinoise, 207
 - Société d'acquisition à vocation spécifique (« SAVS »), 318, 319
 - Vérification diligente, 332, 333
- Dubai, 221
Électronique, 5
Hong Kong, 182, 184, 207, 224
Malawi, 214
Montréal, 294
Nasdaq, 6, 221
Nigéria, 215
Performance boursière, 101
Toronto, 294
Valorisation en bourse, 27, 314
Voir aussi **Marché boursier, Premier appel public à l'épargne (PAPE)**
- Brésil**
Voir **BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud)**
- Brevet**, 84, 98, 153, 154, 199, 266, 268, 280, 341, 349, 374, 392, 416
- BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud)**, 197-200, 289
- Brookfield**, 307
- Brousseau (Sylvain)**, 9, 13, 91, **92**, 105, 120, 127, 133-135, 140, 149, 164, 196, 197, 250, 253, 370, 376, 386, 389, 391, 392, 394
Voir aussi **Fiera Capital**
- Budget d'exploitation**
Voir **Exploitation (Budget)**
- Buffet (Warren)**, 409
- Bulle technologique**, 164
- Burns Fry Limited**, 60
Voir aussi **BMO Nesbitt Burns**
- Business case**
Voir **Dossier complet**
- C -
- Caesars Entertainment Corp.**, 38
Voir aussi **Garber (Mitch)**
- Caisse Centrale Desjardins**, 252, 254, 313
- Caisse de dépôt et placement du Québec**, 12, 37, 62, 151, 219, 299, 300, 303, 304, 306, 353, 395
Voir aussi **Provost (Normand)**
- Cambodge**, 200
- Camflo Mines**, 93, 111
- Campeau corp.**, 183
- Canada**, 14, 24, 31, 33, 52, 65, 66, 70, 92-96, 108, 109, 126, 140, 150, 152, 181, 183, 186-190, 192, 194, 196, 200, 203, 219, 224, 239, 240, 252, 262-264, 266, 269, 270, 276, 284, 293, 300, 305, 319, 346, 350, 370, 373, 376, 378, 415
- Terre agricole
- Restrictions sur la propriété étrangère au Canada, 203
- Uni-Sélect – modèle d'affaires en distribution au Canada et aux États-Unis, 187
Voir aussi **Est canadien, Ontario, Ouest canadien, Québec, Saskatchewan**

- Canada Trust**, 33, 69, 87, 188-190, 374, 385
Voir aussi **TD Canada Trust**
- Canadian General Insurance**, 93, 96, 263, 264
- Canadian Tire**, 36, 183
- Canadien National (CN)**, 12, 233
- Canam Manac**, 71
- Capacité de financement par dette**
Voir **Dette**
- CapGémin**, 364
- Capital-actions**
Voir **Financement**
- Capital disponible**, 4, 28, 38, 294
- Capital humain**
Vérification diligente, 335-339
Voir aussi **Ressources (Humaines)**
- Carlisle**, 205
- Cascades**, 41, 66, 71, 294
- Catalyst Capital Group Inc.**, 307
- CDP Capital**, 364
- Centerview Partners**, 110
- Central Group**, 212
- Cerberus Capital**, 149
- Cession d'entreprises**
Plan stratégique, 38-41
- Cessionnaire**, 40, 161, 163, 165, 344
Voir aussi **Cible, Vendeur**
- CFA Institute Award of Excellence**, 126
- CGI**, 9, 13, 27, 34, 71, 103, 121, 124, 130, 131, 136, 151, 156, 158, 159, 167, 293, 294, 296, 300, 303, 304, 312, 331, 363-365, 369, 371, 372, 379, 380, 395, 396, 408, 413
Voir aussi **Godin (Serge), Séguin (Claude)**
- Chaîne des titres**, 206
- Changement de contrôle**, 342, 349
- Chase Manhattan**, 101
- Chevrier (Robert)**, 9, 61, **62**, **63**, 64, 65, 73, 76, 88, 131, 141, 187, 262, 264, 273, 306, 346, 348, 364, 368, 369, 375, 395, 297
Voir aussi **Uni-Sélect**
- Chicago**, 177
- Chiewchanpanich (Sopon)**, 210, 212
- China International Capital Corp**, 110
- Chine**, 178, 179, 182, 184, 185, 197, 198, **200-209**, 213, 220, 224
Acquisition de sociétés privées en Chine, 206, 207
Communauté chinoise (partenaire d'affaires), 201, 202
Flou dans la transparence, 206
Grande muraille, 204
Moyens d'augmenter les chances de succès, 207-209
- Bon mécanisme de gouvernance, 208
- Coentreprise, 207, 208
- Intégration de systèmes, 208
- Partenaire chinois (avantages), 208
- Participation minoritaire, 207
- Rédaction des contrats, 208
- Réseau de relations et d'influences (« guanxi »), 208
Obstacle à l'investissement étranger, 203

- Politique protectionniste, 205, 206
- Coentreprise, 205
 - Investissement direct étranger, 205
 - Obstacles importants, 205
- Valorisation de la cible, 207
- Chrysler**, 98, 148, 149, 325, 336, 406, 409
- CIBC**, 12, 92, 109, 128, 183, 411
- Cible**
- Taille comparable ou équivalente à celle de l'acquéreur, 87, 121, 280, 411
 - Voir aussi* **Évaluation de la cible, Identification et approche des cibles, Valorisation de la cible**
- Cisco Systems**, 277
- Citigroup**, 109, 110, 137, 217
- Clairtone**, 94, 95, 283
- Voir aussi* **Gilmour (David), Munk (Peter)**
- Clark (Ed)**, 50, 87, 189, 190
- Voir aussi* **TD**
- Clash des cultures**
- Voir* **Incompatibilité ou clash des cultures**
- Clause**
- De confidentialité, 252
 - De garanties, 149, 348, 357, 361
 - De non-concurrence et de non-sollicitation, 105, 392
 - De représentation, 243, 270, 348, 357, 361
 - De valorisation conditionnelle ou différée (clause *earn-out*), 149, 252, 279, 315, 316, 392
- Clientèle**, 22, 25, 26, 102, 105, 130, 153, 154, 164, 266, 268, 376
- Voir aussi* **Service à la clientèle**
- Coentreprise**, 20, 55, 103, 184, 205, 207, 208, 216, 218, 223, 239, 240, 246, 262, 272-276, 284, 337, 387, 405, 407
- Voir aussi* **Mode de transaction**
- Cogeco**, 71
- Cohen (Herb)**, 231, 236
- Cohérence**
- Culturelle, 102
 - Du financement, 102
 - Du leadership, 377, 381
- Colombie-Britannique**, 106
- Voir aussi* **Ouest canadien**
- Commerce**, 192, 222
- De détail, 11, 212, 246
 - De proximité, 10, 11, 124, 192-194, 212
 - Voir aussi* **Entreprise**
- Comité**
- De direction, 254
 - De gestion, 61, 65
 - De gouvernance, 73
 - De négociation, 245
 - De suivi, 61, 72
 - De vérification, 52, 72
- Communauté chinoise**
- Présence dans les milieux d'affaires, 201, 204, 212, 224
- Comparable**
- Méthode d'évaluation selon les comparables, 155
 - Données fournies par les marchés boursiers, 155
- Compatibilité**, 121, 183, 347, 348
- Organisationnelle, 32-34
 - Stratégique, 32, 246, 247
- Compte client**, 154, 222, 266, 267, 296

- Concurrence**, 22, 30, 34, 36, 57, 95, 96, 127, 181, 222, 224, 240, 242, 255, 330, 347, 415-417
Absence de concurrence, 134
Bureau de la concurrence, 271
Clause de non-concurrence, 105, 392
- Conditions de paiement (durée, étalement, taux d'intérêt)**, 149, 234
- Conflit d'intérêts**, 71, 72, 74, 77, 108, 139
- Conseil d'administration**
Voir **Rôle du conseil d'administration et de la haute direction**
- Constitution Insurance Company**, 96
- Consultant**, 121, 164, 181, 208, 334
- Contrôle préalable**
Voir **Vérification diligente**
- Convention collective**, 338, 339
- Convention d'achat**, 182, 238, 244, 341, 348
- Coopération du Golfe (CCG)**, 217, 220
- Corée du Sud**, 184, 200, 211
- Corporation Fiera Capital**
Voir **Fiera Capital**
- Cossette Inc.**, 50
- Couche-Tard**, 9-11, 13, 25, 26, 58, 60, 67, 68, 83, 103, 105, 124, 136, 154, 189, 192-197, 224, 293, 294, 303, 344, 345, 369, 380, 386, 391, 403, 407
Critères pour encadrer son expansion aux États-Unis, 194, 195
- Acquisition des talents, 194
- Masse critique, 194
- Modèle décentralisé, 195
- Pouvoir décisionnel, 195
- Redressement et intégration, 194
Défi européen, 195, 196
Modèle d'expansion sur les marchés adjacents, 192-194
Voir aussi **Bouchard (Alain), Élie (Jean)**
- Court-termisme**, 5, 60
- Coût d'exploitation**
Voir **Exploitation (Coût)**
- Crédit Mutuel**, 254, 278
- Crédit Suisse**, 109, 110, 137
- Création de valeur**, 14, 21, 25, 31, 53, 55-57, 74, 76, 83-117, 153, 161, 165, 167, 198, 232-234, 241, 247, 255, 256, 275, 276, 280, 284, 285, 295, 312, 317, 320, 327, 331, 351, 366, 368, 408, 409
À long terme, 53, 55-57, 102
Création de synergies, 87-96
- Définition, 87, 88
- Règle de ne pas partager la valeur de ses synergies avec le vendeur, 90, 91
- Sources de synergies, 89, 90
- Sources du gain, 88
- Synergies autres que financières, 91-96
- Synergies récurrentes, 88
Croissance par acquisitions, 96-98
- Risque lié à la croissance interne, 98
- Surestimation de la rentabilité du développement interne, 97
- Valorisation par le marché boursier, 96, 97
Définition, 83, 84
Donner plutôt que prendre, 102-104
Échec des deux tiers des transactions à créer de la valeur (réalité ou légende), 98-102
- Bénéfices à moyen terme (meilleure mesure), 100, 101

- Définitions et mesures différentes de succès, 99, 100
- Succès d'une transaction (conditions), 102
- Taux de succès, 98
- Face cachée d'une fusion-acquisition, 84, 85
- Intégration, 369, 374-378, 380, 381, 383
- Meilleures pratiques, 111, 112
- Mesure du succès de la transaction, 104
 - Acquisition du talent, 105
 - Clientèle, 105
 - Synergies, 105
 - Taux de succès selon le type de transaction, 106
 - Temps, 104, 105
- Notions générales, 83
- Partenaire sans émotions (intermédiaire financier), 106-111
 - Conflit d'intérêts, 108-110
 - Contrôle de la transaction, 111
 - Utilité, 106-108
- Références bibliographiques, 113-117
- Selon le type de transaction, 85-87
 - Acquisition horizontale, 86
 - Acquisition verticale, 86
 - Développement de marchés ou de territoires, 86
 - Développement de produits et services, 86
 - Diversification, 87
- Création des synergies**
Voir **Création de valeur**
- Crise financière**
 - Asiatique, 210, 211
 - De 2008, 1, 4, 25, 35, 37, 53, 176, 221, 275, 301
- Croissance**
 - Organique, 4, 6, 12, 24-28, 41, 83, 96, 97, 119, 122, 125, 177, 207, 235, 263, 404, 414, 415, 416
 - Par acquisitions, 4, 6, 10, 14, 20, 24, 26-29, 41, 66, 74, 77, 90, 91, 96, 97, 101, 111, 128, 140, 141, 262, 263, 275, 291, 294, 300, 314, 346, 375, 404, 415
 - Stratégie de croissance, 4, 6, 10, 12, 14, 26, 62, 76, 97, 106, 111, 140, 262, 263, 291, 294, 303, 306
- Crosbie & Company**, 305
Voir aussi **Walker (Colin)**
- Crowdfunding**
Voir **Financement (Participatif)**
- Culture**
 - Chinoise, 178, 179
 - Commune, 371, 375, 377, 380, 382
 - D'entreprise, 121, 133, 251, 273, 280, 335, 360, 361, 386
 - Différence de culture
 - Asie, 203, 204
 - Source d'échecs dans une TTF, 183
 - Nationale, 334
 - Nord-américaine, 203
- Cycle de croissance**, 163
- D -**
- D'Amours (Jacques)**, 10, 67, 229
Voir aussi **Couche-Tard**
- Daimler Benz**, 98, 148, 149, 325, 336, 406, 409
- Deal flow**
Voir **Identification et approche des cibles**
- Déficit d'exploitation**
Voir **Exploitation (Déficit)**
- Delaware**, 70, 181

- Deloitte**, 132, 367, 376, 378
Voir aussi Rosendorfer (Michael)
- Delta**, 281
- Démission**, 51, 73, 393
- Dépanneur**
Voir Couche-Tard, Perrette, Provi-Soir
- Dérèglementation**
Voir Réglementation
- Desjardins Assurances**, 24, 103, 111, 121, 126, 127, 132, 135, 250, 252, 254, 278, 373, 376, 411, 412
Voir aussi Dubois (Denis), Paquette (Sylvie)
- Desjardins Groupe d'assurances générales (DGAG)**
Voir Desjardins Assurances
- Desjardins (Jean-Guy)**, 9, 10, 12, 13, 24, 32, 92, 126, 196, 197, 250, 283, 297, 302, 393, 403
Voir aussi Fiera Capital
- Destruction créatrice**, 7
- Dette**, 297-302
Acheteur stratégique contre acheteur financier, 299-302
Biais fiscal, 297, 298
Emprunt bancaire, 297
Endettement élevé, 299, 301, 302
Fonds de crédit privé, 297
Prêt syndiqué, 5, 162, 299
Rachat par endettement, 161, 299
Sensibilité au niveau d'endettement, 298, 299
Solde de prix de vente, 298
Voir aussi Financement
- Deutsche Bank**, 110, 137, 221
- Deutsche Morgan Grenfell**, 218
- Dharmala Group**, 184
- DHL Express & Logistics**, 177, 178
- Diageo**, 353
- Différence de culture**
Voir Culture
- Distribution**
Voir Logistique (transport, distribution, entreposage)
- Diversification**, 30, 87
- DNA Capital**, 297
Voir aussi Labrecque (Daniel)
- Dodd-Frank**, 415
- Dollarama**, 71
- Domages environnementaux**
Vérification diligente, 350
- Domtar**, 50
- Dossier complet**, 53
- Douville (Jean)**, 9, 19, 20, 21, 27, 36, 39, 54, 58, 61, 67, 90, 91, 104, 106, 240, 245, 262, 274, 282, 291, 315, 381, 396, 407, 408, 410
Voir aussi Banque Nationale, UAP
- Dubaï**, 9, 210, 215, 217, 218, 220, 221
Voir aussi McMillen (Robert)
- Dubai Ports World de P&O (Peninsular and Oriental Steam Navigation Company)**, 220
- Dubai Stock Exchange**, 221
- Dubois (Denis)**, 126, 135
Voir aussi Desjardins Assurances

Ducharme (Claude), 66

Voir aussi Desjardins Ducharme

Desjardins Ducharme, 66, 352

*Voir aussi Benoit (Michel),
Ducharme (Claude)*

– E –

EADS, 221

Earn-out

*Voir Clause (De valorisation
conditionnelle ou différée
(clause earn-out))*

Écart d'acquisition, 268, 341, 361

**École des sciences de la gestion de
l'UQÀM**, 14, 22

Économie d'échelle, 7, 10, 29, 34, 36, 86,
180, 190, 281, 370, 373, 415

Ego des principaux acteurs, 84, 282-
284, 410, 411

Égypte, 200, 215-217

Élantis, 12, 126

Élie (Jean), 26, 49, 58, 60, 68, 73, 107, 194

Voir aussi Couche-Tard

Emerging Asia Capital Partners, 201,
202

Voir aussi Fernstrom (Robert)

Émirats arabes unis (EAU), 205,
216-221, 289, 290

Employé-clé

Voir Rétention

Emprunt

Voir Dette

Endettement

Voir Dette

Enron, 52

Entreposage

*Voir Logistique (transport,
distribution, entreposage)*

Entrepreneur

Chinois, 204, 208

Jeune génération, 71, 215, 293

Leader, 9-14

Occidentale, 198

Thaïlandais, 211

Vietnamien, 210

*Voir aussi Acheteur, Acquéreur,
Coentreprise, Entreprise,
Partenariat, Repreneur, Vendeur*

Entreprise

Cotation en bourse, 1, 4, 6, 15, 54, 56,
60, 62, 63, 66, 84, 87, 100, 106, 107,
133, 138, 139, 148, 149, 152, 156,
159, 161, 168, 169, 182, 198, 201,
206, 207, 215, 221, 223, 240, 244,
253, 254, 263, 271, 284, 291, 293,
298, 301, 302, 304, 306, 311, 312,
314, **316-319**, 330, 332, 333, 352,
364, 413

– Atouts de l'entreprise cotée en
bourse, 317, 318

– Entreprise familiale, 66

– Nombre d'entreprises cotées en
bourse aux États-Unis, 317

– Risque moindre, 206

– Société chinoise, 207

– Société d'acquisition à vocation
spécifique (« SAVS »), 318, 319

– Vérification diligente, 332, 333

De services professionnels
(comptables, avocats, médecins,
etc.), 91, 164, 364, 378

De services publics, 29

Déficitaire, 36

Évaluation de la cible selon le type
d'entreprise, 163-165

– Cycle de croissance, 163

- Effet d'entraînement sur le marché boursier, 163
- Entreprise de services professionnels, 164
- Environnement d'affaires, 163
- Particularités de l'industrie, 164
- Rétention du personnel, 164, 165
- Familiale, 1, 12, 20, 21, 60, 66-69, 71, 73, 77, 133, 150, 162, 179, 201, 202, 209, 210, 211, 214-217, 239, 240, 252, 271, 277, 291, 296, 300, 305, 306, 315, 353, 368
 - Conseil d'administration, 66-69
- Grande taille, 86, 159, 368, 378, 386
- Hors Québec acquise par des sociétés québécoises, 199
- Pérennité, 69, 83, 209, 414
- Publique, 66, 319
- Taille modeste (PME), 27, 41, 97, 150, 197, 201, 209, 210, 234, 269, 285, 291, 292, 300, 357, 384, 393, 414, 415
- Voir aussi* **Cession d'entreprises, Coentreprise, Commerce, Fusion d'entreprises, Industrie, Recherche d'entreprises**
- Environnement d'affaires**, 163, 292
- Epstein (Marc J.)**, 101, 102
- Est canadien**, 40
- État des résultats**, 156, 339, 340, 343
- État prévisionnel**, 341
- États-Unis**, 11, 12, 28, 29, 31, 33, 34, 49, 50-52, 69, 70, 92, 93, 95, 97, 108, 127, 130, 133, 137, 138, 140, 151, 152, **183-197**, 198, 217, 220, 224, 227, 230, 236, 240, 253, 262, 273, 276, 281, 287, 292, 293, 301, 302, 308, 312, 317, 319, 324, 328, 331, 359, 360, 364, 368, 373, 375, 384, 393, 403, 415
 - Défi américain, 183-197
 - Couche-Tard, 192-196
 - Embûches à éviter, 188, 189
 - Fiera Capital, 196, 197
 - Groupe Banque TD, 189-192
 - Notions générales, 183-188
 - Stratégies gagnantes, 189-197
 - Uni-Sélect – modèle d'affaires en distribution au Canada et aux États-Unis, 187
 - Voir aussi* **Boston, Chicago, Delaware, New York, Los Angeles, San Francisco**
- Étude de marché**, 347
- Europe**, 11, 23, 27, 28, 35, 36, 84, 127, 136, 175, 176, 195, 196, 212, 264, 301, 304, 369, 378, 386, 403, 406, 409
 - Défi européen de Couche-Tard, 195-196
 - Voir aussi* **Allemagne, Angleterre, France, Italie, Royaume-Uni**
- Europe de l'Est**, 212
 - Voir aussi* **Pays baltes, Pologne**
- Évaluation de la cible**, 75, **147-173**, 232, 247, 248, 347
 - Distinction entre la valeur de la cible et le prix payé, 148-150
 - Évaluation selon le type d'entreprise et d'industrie, 163-165
 - Cycle de croissance, 163
 - Effet d'entraînement sur le marché boursier, 163
 - Entreprise de services professionnels, 164
 - Environnement d'affaires, 163
 - Particularités de l'industrie, 164
 - Rétention du personnel, 164, 165
 - Méthodes d'évaluation, 150-159
 - Selon les actifs, 153-155
 - Selon les comparables, 155
 - Selon son rendement, 156-159
 - Types, 152, 153
 - Meilleures pratiques, 167, 168
 - Niveau de désuétude, 236
 - Notions générales, 147-150

- Partage des synergies avec le vendeur, 165-167
- Différence entre l'entité combinée et ses deux composantes d'origine, 166
 - Importance de l'évaluation des synergies, 165
 - Synergies de l'acheteur, 166, 167
- Potentiel d'erreur, 147
- Références bibliographiques, 169-173
- Valeur de la cible selon l'acquéreur, 160-162
- Acheteur stratégique, 161
 - Capacité de financement par dette, 161, 162
 - Fonds de placement privés, 161, 162
 - Particularités de l'acquéreur, 160
 - Prime payée supérieure au prix de l'action de la cible, 160
 - Synergies, 160-162
- Valeur fondamentale, 152, 153
- Vérification diligente (valeur ajoutée), 327-329
- Évaluation environnementale**, 341
- Evercore Partners**, 110, 137
- Examen préalable**
Voir Vérification diligente
- Exécution en stratégie**
Voir Plan stratégique
- Expansion sur les marchés adjacents**
Voir Modèle d'expansion sur les marchés adjacents
- Expedia**, 71, 293
- Expert**
En évaluation d'entreprise (EEE), 152
Expert-conseil, 14-16, 26-28, 74, 84, 147, 154, 281, 376, 382
- Expertise**, 5-8, 15, 29, 30, 33, 35, 36, 39, 40, 50, 57, 58, 66, 76, 87, 90, 93, 95, 103, 104, 120, 124, 138-142, 164, 177, 182, 186, 190, 200, 204, 208, 210, 214, 247, 261, 271, 273, 278, 280, 305-307, 331, 345, 364, 374, 375, 380, 392, 404-407, 411, 412, 415, 417
Transfert d'expertise ou de compétences particulières, 407
- Exploitation**
Bénéfice, 84, 88, 100, 279
Budget, 374
Coût, 180, 190, 348
Déficit, 194
Exploitation quotidienne, 68, 274, 411, 412, 414, 417
Fonds générés par l'exploitation, 157
Frais, 25, 88, 103
Marge, 84, 309
Modèle, 369, 370
Perte, 26, 106, 334
Profit, 84, 106
Programme de vérification diligente, 344-348
Stratégie, 344
Système, 186, 371
Vérification diligente, 344-348
- F -
- Facebook**, 71, 293
Voir aussi Médias sociaux
- Faillite**, 209-211, 261, 262, 406
- Famille**
Entreprise familiale, 1, 12, 20, 21, 60, 66-69, 71, 73, 77, 133, 150, 162, 179, 201, 202, 209, 210, 211, 214-217, 239, 240, 252, 271, 277, 291, 296, 300, 305, 306, 315, 353, 368
- Conseil d'administration, 66-69
- Federal Trade Commission**, 29

Fernstrom (Robert), 9, 201, **202**, 203, 210-212

Voir aussi **Emerging Asia Capital Partners, Vietnam**

Fiducie

Familiale, 269

Fiera Capital, 9, 12, 13, 24, 25, 32, 57, 91-93, 103, 105, 120, 121, 126, 127, 133-136, 149, 164, 189, 196, 197, 224, 250, 251, 253, 276, 283, 294, 297, 302, 370, 375, 376, 379, 386, 389, 391-394, 403, 407

Défi américain, 196, 197

- Recherche de talents, 196, 197
- Stratégie pour le succès, 197

Voir aussi **Brousseau (Sylvain), Desjardins (Jean-Guy)**

Filiale, 205, 313, 368

Finalta Capital, 297

Finance, 89, 206

Programme de vérification diligente, 339-344

Financement, 13, 37, 176, **291-324**

Agrafé, 5, 301, 323

Bancaire, 215, 291, 303, 304, 308

Marché boursier, 316-319

- Atouts de l'entreprise cotée, 317, 318
- Société d'acquisition à vocation spécifique (« SAVS »), 318, 319

Meilleures pratiques, 320

Mode de financement, 292, 295-308

- Émission de capital-actions, 302, 303
- Émission de dette, 297-302
- Financement alternatif, 307, 308
- Fonds autogénérés, 295, 296
- Placement privé, 303-307

Mode de paiement, 292, 309-316

- Asymétrie d'information, 309-311

- Clause de valorisation conditionnelle ou différée (clause *earn-out*), 315, 316

- Émission d'actions, 314

- Mode hybride, 314-316

- Obligation convertible, 315

- Paiement au comptant, 312-314

- Solde de prix de vente, 316

Monde en évolution, 319, 320

Nerf de la guerre, 37, 293-295

Notions générales, 291-293

Par ordre de priorité, 308, 309

Participatif, 319

Plan stratégique, 37, 38

Références bibliographiques, 323, 324

Financière Banque Nationale

Voir **Banque Nationale**

Firme McKinsey, 103, 147, 405

Firme YMG

Voir **YMG**

Fondateur, 1, 9, 10, 24, 25, 58, 60, 66-68, 71, 73, 93, 94, 135, 162, 181, 184, 192, 196, 201, 202, 209, 212, 214, 218, 252, 283, 291, 296, 297, 303, 304, 306, 307, 314, 352, 391, 393, 404

Fonds

Autogénérés, 295, 296

Communs, 5, 162

D'investissement de travailleurs FIT, 297

De crédit privé, 297

De pension, 5, 12, 37, 141, 162, 213, 219, 297, 299, 302, 303, 305, 338, 339, 352, 394

De placement privé (FPP), 63-66, 77, 141, 149, 161, 162, 178, 179, 205, 259, 260, 299, 305-307, 317, 323, 324, 387

De solidarité FTQ, 37, 297

De travailleurs, 37, 141, 297

- Fondaction CSN, 37, 297
 Monétaire International (FMI), 209, 211
 Mutuels, 6, 299, 302
 Mutuel de crédits bancaires, 297
 Souverains, 216, 218-222, 289, 307
- Ford**, 258, 325
- Foreign Business Act**, 211
- Fortin (Richard)**, 10, 68, 229
Voir aussi Couche-Tard
- Forward sell**
Voir Contrat à terme
- Fournisseur**, 30, 33, 34, 53, 70, 75, 84, 88, 90, 122, 127, 130, 131, 142, 181, 192, 198, 225, 235, 242, 244, 247, 261, 267, 275, 313, 332, 340, 345, 346, 366
Voir aussi Grossiste
- FPP**
Voir Fonds de placement privés (FPP)
- Frais**
 Résiliation d'une négociation, 253, 255
Voir aussi Exploitation (Frais)
- France**, 10, 70, 221, 287
- Friedman (Thomas)**, 176
- Fusion d'entreprises**, 280
 Avantages et inconvénients, 272
 Renversée, 319
Voir aussi Mode de transaction
- G -
- Gain financier**, 88
- Game changer**
Voir Opération de second souffle
- GAP**
Voir Global Alliance Partners (GAP)
- Garber (Mitch)**, 38
Voir aussi Caesars Entertainment Corp.
- Gardiner Group**, 384
- Gauvin (Daniel)**, 9, 252, 254, 313
Voir aussi Caisse Centrale Desjardins
- GDF Suez**, 221
- GE**, 101
- GE Plastics**, 217
- Geely**, 199
- Générer le deal flow**
Voir Identification et approche des cibles
- Genève**, 12
- Genivar**, 101
- Genuine Parts**, 1, 9, 55, 240, 277, 329, 330, 375, 407, 408
- Gestion de fonds**, 12, 120, 126, 134, 149, 196, 197, 214, 276, 391, 403
- Gestion des risques financiers et d'affaires**
Voir Rôle du conseil d'administration et de la haute direction
- Gestion des stocks**
Voir Stocks (Gestion)
- Gilmour (David)**, 95
Voir aussi Clairtone
- Global Alliance Partners (GAP)**, 201, 215
Voir aussi Pouliot (Bernard)

- Godin (Serge)**, 13, 124, 296, 303, 304
Voir aussi CGI
- Goldman Sachs**, 109, 110, 137
- Golfe persique**, 201, 289
- Google**, 26, 71, 164, 293, 318, 416
- Gouvernance**
Voir Rôle du conseil d'administration et de la haute direction
- Gouvernement**
Africain, 213, 214, 216
Aide gouvernementale aux pays en développement, 2
Asiatique, 203, 205, 207, 208, 210, 211
Asymétrie d'information, 95
Canadien, 181, 205, 233, 235, 269
Changement de gouvernement (risque politique), 199
Chinois, 205, 207, 208
Échange commercial avec l'Asie, 200
Frais de résiliation, 253
Marché émergent, 223
Moyen-Orient, 220
Norvégien, 391
Occidental, 200, 205
Partenariat, 278
Partie prenante, 235, 414
Position du gouvernement étranger face aux acquisitions d'entreprises locales, 181
Prêteur, 297
Privatisation, 202
Québécois, 291, 294
Société paragonnementale, 60
Voir aussi Législation, Réglementation
- Grainger**, 239
- Grant Samuel Securities Pty**, 109
- Green Line**, 384
- Gresham Partners**, 109
- Grossiste**, 30, 34, 36, 39, 54, 62, 76, 91, 106, 124, 186, 187, 195, 246, 274, 346, 368, 405
Voir aussi UAP, Uni-Sélect
- Groupe américain GE**, 6
Voir aussi Welch (Jack)
- Groupe Aviva**
Voir Aviva
- Groupe Banque TD**
Voir TD
- Groupe CGI**
Voir CGI
- Groupe Jean Coutu**
Voir Jean Coutu
- Groupe Loutec**
Voir Loutec
- Groupe McKinsey**, 97
- Groupe PJC**
Voir Jean Coutu
- Groupe Senecal**, 91
- Groupe Simard Beaudry**, 122
Voir aussi Simard (Fridolin)
- H -
- Handy Andy**, 36, 57
- Harvard Business School**, 22
- Haute direction**
Voir Rôle du conseil d'administration et de la haute direction

- Havi Logistics**, 177, 178
- Hébert (Louis)**, 4, 26, **28**, 31, 37, 64, 88, 97-99, 104, 176, 188, 363, 368, 369, 374, 414
- HEC Montréal**
Voir Hébert (Louis)
- Hollinger**, 52
- Hong Kong**, 9, 12, 178, 182, 184, 185, 201, 202, 205-207, 218, 379, 391
Voir aussi Bourse, Pouliot (Bernard)
- Hôtellerie**, 94, 95, 211, 212, 217, 220, 283
- Hôtels Fairmont**, 217
- Howell (Robert A.)**, 363
- HSBC Bank**, 110, 137
- I -
- IA**
Voir Industrielle-Alliance (IA)
- IAM (Integrated Asset Management)**, 297
- IBM**, 363
- Identification et approche des cibles, 119-145**
Approche des cibles, 132-136
- À pas feutrés, 208
 - Analogie avec le processus d'adoption d'un enfant, 132, 133
 - Approche adaptée aux circonstances, 134, 135
 - Approche des petits pas, 197, 295
 - Approche directe et le « *Wine and Dine* », 135, 136
 - Approche systématique, 33, 130
- Cent fois sur le métier, 136
 - Patience, 133
- Définition des critères, 120-124
- Compatibilité des cultures, 121
 - Critères de sélection, 120, 121
 - Critères éliminatoires, 121-124
- Générer le *deal flow*, 125-132
- Ciblage par métadonnées, 132
 - Être proactif, 127-129
 - Faire connaître ses intentions au marché, 131
 - Gérer sa réputation comme acquéreur, 131, 132
 - Intelligence de marché ou aléa, 126, 127
 - Lancer plusieurs lignes à l'eau, 132
 - Sources de transactions, 130, 131
- Harmonisation avec le plan stratégique, 119
- Intermédiaire financier, 137-141
- Banque d'affaires, 137-140
 - Fonds d'investissement ou de placement privés, 141
- Meilleures pratiques, 141, 142
- Références bibliographiques, 143-145
- Imara Capital Zimbabwe**, 214
Voir aussi Tunmer (Mark)
- Imara Holdings**, 212, 214, 215
Voir aussi Tunmer (Mark)
- Imasco**, 50, 69
Voir aussi Levitt (Brian)
- Immobilisations (équipement, immobilier, matériel roulant, etc.)**, 266-268
Vérification, 341
Voir aussi Mode de transaction
- Imperial Tobacco**, 69

- Imputabilité**, 13, 65, 95, 125, 141, 208, 273, 346
- Inco**, 199
- Incompatibilité ou clash des cultures**, 336, 337, 384-386, 397, 411
- Inde**, 178, 184, 197, 198, 200, **209**, **210**, 212, 213, 220, 221, 289, 290
Voir aussi BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud)
- Indépendance du conseil d'administration**
Voir Rôle du conseil d'administration et de la haute direction
- Indonésie**, 179, 184, 200-202, **212**
- Industrie**
Alimentaire, 122
Aurifère, 94, 308
Du tabac, 69
Émergente, 87
Évaluation de la cible selon le type d'industrie, 163-165
- Cycle de croissance, 163
- Effet d'entraînement sur le marché boursier, 163
- Entreprise de services professionnels, 164
- Environnement d'affaires, 163
- Particularités de l'industrie, 164
- Rétention du personnel, 164, 165
 Lourde, 261
 Manufacturière, 261
 Technologique, 35
Voir aussi Entreprise
- Industrielle-Alliance (IA)**, 12
- Information financière**, 148, 206, 207, 222, 224, 270, 310, 332, 333
Voir aussi Bilan, État des résultats
- Infrastructures**, 12, 92, 212, 213, 215, 220, 221, 228, 230, 300, 307, 409
- Ingénierie financière**, 6, 8
- Innovation**, 2, 84, 98, 190, 275, 277, 404, 416
- Instrument financier**, 5, 37
Voir aussi Financement
- Intact Assurance**, 24, 86, 121
- Intégration, 363-401**
Création de valeur, 369, 374-378, 380, 381, 383
Danger, 366, 367
Définition, 367
Défis, 368, 369
Facteur de succès, 377-383
- Cohérence du leadership, 381
- Communication fréquente, régulière et claire, 382, 383
- Création de valeur, 381
- Culture commune, 382
- Équipe d'intégration, 383
- Expérience en matière d'intégration, 380
- Rapidité d'exécution, 381, 382
- Système de contrôle, 383
Incompatibilité ou clash des cultures, 384-386
- Cause d'échec, 384
- Dénigrement, 385
- Différences amplifiées, 385
- Manque de sensibilité et de planification, 385
- Perception sélective, 384
- Phases, 384, 385
- Stéréotypes et sarcasmes, 385
- Taille de l'organisation, 385, 386
Meilleures pratiques, 397
Mesures de performance, 395-397
- Degré de succès, 396

- Mode d'intégration, 369-374
- Absorption, 370-373
 - Critères du choix, 369
 - Intégration sélective, 373, 374
 - Préservation, 374
 - Types, 369

Objectifs, 385

Partie vitale et finale du processus d'acquisition, 363-369

Plan d'intégration, 56, 76, 125, 166, 247, 326, 331, 332, 337, 339, 344, 348, 358, 366, 367, 370-372, 374, 381, 383, **386-395**, 396, 397

- Équipe d'intégration, 388-390
- Impact sur les cadres et sur la haute direction, 390-392
- Impact sur les ressources humaines (RH), 393-395
- Intégration financière, 387
- Notions générales, 386-388
- Nouvelles pratiques, 389
- Réaction du public, 389
- Rémunération, 389, 391-393
- Rétention du personnel, 392, 393
- Transfert du savoir, 392, 393
- Vérification diligente, 331, 332, 366, 371, 372, 395, 397

Références bibliographiques, 399-401

Type de difficulté, 374-377

- Excès de confiance, 377
- Objectifs ratés en matière de synergies et de création de valeur, 374
- Perte des employés clés, 375
- Rétention du personnel, 375, 376
- Se laisser distraire de la mission primaire de l'entreprise, 375
- Taille de l'organisation, 377

Intérêts

Voir **Bénéfice avant impôts, intérêts et amortissement (BAIIA)**

Intermédiaire financier, 137-141

- Banque d'affaires, 137-140
- Fonds d'investissement ou de placement privés, 141

Voir aussi **Banque d'affaires, Fonds**

Introduction, 1-18

- Ampleur du mouvement des fusions-acquisitions dans le monde, 2-4
- Dimensions économiques et humaines (conséquences positives et négatives), 7, 8
- Explications de l'ampleur des fusions-acquisitions, 4-6
- Le « pourquoi » de ce livre, 8-15
- Plan de l'ouvrage, 15, 16
- Références bibliographiques, 17, 18

Introduction en bourse

Voir **Premier appel public à l'épargne (PAPE)**

Investissement direct à l'étranger, 199, 202, 205, 224, 305

Investisseur, 68, 70, 97, 182, 190, 191, 294, 319

À très court terme, 100

Étranger, 203, 208, 209, 211, 213, 215-218, 221, 224, 225, 278, 334

Externe, 293

Individuel, 32, 302

Institutionnel (fonds communs, compagnies d'assurances, fonds de pension), 5, 6, 18, 52, 162, 271, 297, 299, 302

International, 215, 216

Local, 191, 211, 216, 334

Privé, 37, 141, 297, 302-307, 309

Public, 191, 309, 318

Israël, 216, 217

Italie, 212, 217

- J -

Jaguar, 199, 325, 390

Japon, 200-202, 211, 212, 236, 250

Jean Coutu, 66, 183, 293, 294

Jefferies Group, 137

Jodoin (Maurice), 66
Voir aussi **Trust Général**

Joint venture
Voir **Coentreprise**

JP Morgan Chase, 101, 109, 110, 137

- K -

Kenya, 213, 214

KKR, 65, 264, 265, 306

KLM, 280

Know-how
Voir **Savoir-faire**

Koweït, 217, 219, 289

KT-Zmico Securities, 210

Kuweit Investment Authority, 219

- L -

La Bruslerie (Hubert de), 70, 309, 310, 311, 336

Labrecque (Daniel), 297
Voir aussi **DNA Capital**

Lac Minerals, 93, 325

Lagardère, 221

Land Rover, 199, 390

Landreville (Jacques), 7, 9, 19, 31, 33, 34, 39, 40, 74, 89, 92, 105, 121, **122**, **123**, 125, 127, 130, 134-136, 186, 187, 231, 233, 239, 241, 243, 245, 250, 252, 262, 281, 327, 333, 336, 363, 367, 377, 404, 405, 410, 411, 413, 415
Voir aussi **Uni-Sélect**

Laos, 200

Lazard, 109, 110, 137

Leader

Équipe d'intégration, 388, 389

Législation

Africaine, 212, 213

Américaine, 70

Asiatique, 201, 205, 206

Chinoise, 205

Coentreprise, 275

Émirats arabes unis (EAU), 222

Foreign Business Act, 211

Hong Kong, 206

Plan stratégique, 222, 223

Régime de retraite, 355

Vente en bloc, 261, 262

Vérification diligente, 334
Voir aussi **Gouvernement, Réglementation**

Lemaire (frères), 71

Voir aussi **Cascades**

Leroux (Monique), 126, 128

Voir aussi **Mouvement Desjardins**

Lettre d'intention, 58, 59, 238, 243, 244, 321

Aspect contraignant, 243, 244

Asymétrie d'information, 243

Conditions les plus usuelles, 244

Paramètres de la transaction, 243

Levitt (Brian), 9, 32, 49, **50, 51**, 69, 180, 188, 190, 396

Voir aussi **Imasco, TD**

Liquidité, 4, 6, 28, 37, 176, 215, 314, 317, 318

Liste de clients, 164, 268, 346, 347

Loblaws, 183

Logica, 136, 304, 369, 371, 408

Logistique (transport, distribution, entreposage), 89-91, 206, 212, 344, 345, 405

Distribution de produits industriels, 55, 62, 119, 239, 240, 247, 252, 261, 274, 316, 408

Réseau de distribution, 39, 91, 103, 135, 273, 295, 345, 391, 407

Voir aussi **UAP, Uni-Sélect**

Lord (Richard), 67

Voir aussi **Quincaillerie Richelieu**

Los Angeles, 197

Loutec, 276, 282

Lufthansa, 281

– M –

Mac Capital Advisor, 217, 218, 221

Voir aussi **McMillen (Robert)**

Macquarie Group, 109, 110

Magasin corporatif, 195

Magna international, 277

Mahindra, 272

Main-d'œuvre bon marché, 211

Voir aussi **Capital humain, Expertise, Ressources (Humaines), Rétention, Talent**

Malaisie, 179, 184, 200, 202, 290

Malawi, 214

Management, 58, 63, 64, 76, 89, 150, 187, 191, 192, 303, 310, 336, 372, 404, 405

Marché adjacent

Voir **Modèle d'expansion sur les marchés adjacents**

Marché boursier

Afrique

– Marché boursier peu structuré, 215, 216

Croissance par acquisitions

– Valorisation par le marché boursier, 96, 97

Évaluation de la cible selon le type d'entreprise et d'industrie, 163-165

– Effet d'entraînement sur le marché boursier, 163

Financement, 316-319

– Atouts de l'entreprise cotée, 317, 318

– Société d'acquisition à vocation spécifique (« SAVS »), 318, 319

Méthode d'évaluation selon les comparables

– Données fournies par le marché boursier, 155

Voir aussi **Bourse**

Marché émergent, 197-223

Afrique, 212-216

Asie, 200-209

Facteur de succès, 222, 223

Inde, 209, 210

Indonésie, 212

Moyen-Orient, 216-222

Notions générales, 197-199

Nouvelles pratiques, 198

Risques, 199, 200

Thaïlande, 211, 212

- Vietnam, 210, 211
Voir aussi **BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud), Transaction d'acquisition transfrontalière (TTF)**
- Marché frontière**, 197
- Marché intérieur**, 176, 180, 183, 201
- Marge d'exploitation**
Voir **Exploitation (Marge)**
- Market power**
Voir **Pouvoir de marché**
- Marketing**, 89, 186, 245, 344, 346, 347, 387, 404, 410
- Maroc**, 198, 213, 215
- Marque**
 De commerce, 89, 199, 208, 252, 266, 273, 281, 325, 347-349, 373
 De substitution, 261, 274
- Masse critique**, 10, 36, 86, 96, 121, 124, 183, 187, 191, 194, 195, 197, 281, 406
- Mauritanie**, 214
- Mayer (Igal)**, 9, 27, 65, 93, 96, 263, **264**, 265, 306, 370
Voir aussi **Aviva**
- McDonald**, 11, 154, 177, 178
- McMillen (Robert)**, 9, 217, **218**, 221
Voir aussi **Dubaï, Mac Capital Advisor**
- McRae (Brad)**, 249
- Médias**, 220
- Médias sociaux**
 Ciblage par métadonnées, 132
Voir aussi **Facebook**
- Meilleures pratiques**
Voir **Pratiques**
- Mercedes**, 336
Voir aussi **Daimler Benz**
- Merrill Lynch**
Voir **Bank of America Merrill Lynch**
- Métadonnées**, 132
- Métron Inc.**, 60
- Mexique**, 200
- Microsoft**, 416
- Miller (Merton H.)**, 162
- Minsheng Banking**, 182
- Mise en commun des ressources**
Voir **Partage des ressources**
- Mitsubishi**, 406, 419
- Mitsubishi UFJ Financial Group**, 137
- Mittal (famille)**
Voir **ArcelorMittal**
- Mizuho**, 137
- MLA Ventures**, 38
Voir aussi **Archambault (Martin-Luc)**
- Modèle d'affaires**, 2, 186
 Décentralisé, 10, 11, 125, 194, 195, 369, 386
- Modèle d'exploitation**
Voir **Exploitation (Modèle)**
- Modèle d'expansion sur les marchés adjacents**, 192
- Modèle décentralisé**
Voir **Modèle d'affaires (Décentralisé)**

- Modélisation financière**, 125
- Mode d'intégration**
Voir Intégration
- Mode de financement**
Voir Financement
- Mode de paiement**
Voir Financement
- Mode de transaction, 261-289**
Achat d'actifs, 266-269
- Actifs corporels, 266-268
- Actifs incorporels, 266, 268
- Avantages et inconvénients, 263
- Compte client, 266, 267
- Immobilisations, 267, 268
- Passif, 269
- Stocks, 267
- Valeur marchande des actifs, 266
Achat d'actions, 269-271
- Avantages et inconvénients, 263
Acquisition à distance, 271-273
Alliance stratégique, 280-282
Coentreprise, 272-275
Ego des principaux acteurs, 282-284
Fusion d'entreprises, 272, 280
Meilleures pratiques, 284
Notions générales, 261-263, 285
Partenariat à durée limitée, 279
Partenariat minoritaire, 272, 277-279
Partenariat stratégique, 272, 275-277
Références bibliographiques, 287-289
- Mondialisation**, 4, 176, 199
- Montréal**, 154, 196, 403
Voir aussi Bourse
- Morgan Stanley**, 109, 110, 137
- Motion Industries**, 274
- Mouvement Desjardins**, 12, 24, 126-128, 133-135, 250, 251, 254, 278, 313
Voir aussi Caisse Centrale Desjardins, Desjardins Assurances, Leroux (Monique)
- Moyen-Orient**, 175, 176, 216-222, 290
Fonds souverains, 219-222
Voir aussi Arabie Saoudite, Bahreïn, Dubaï, Égypte, Émirats arabes unis (EAU), Israël, Koweït, Oman, Qatar
- Moyen technologique**
Voir Technologies de l'information (TI)
- Mozambique**, 213
- Mubadala Development Company**, 220
- Multinationale**, 35, 198, 202, 234, 294, 303, 305, 307
- Munk (Peter)**, 9, 10, 93, 94, 95, 111, 232, 283, 284, 307, 308, 314, 404, 411
Voir aussi Barrick Gold
- N -
- Namibie**, 214, 215
- Nasdaq**, 6, 221
- Natcan**, 12, 91, 134, 135, 250, 276, 386
- Négociation, 231-259**
Bonne communication, 250, 251
- Communication non verbale, 251
Définition des objectifs, 232, 233
Enchères, 253
Fin, 251-253
- Points de rupture, 252, 253
Frais de résiliation, 253, 255

- Gestion du processus, 238-249
- Entente de confidentialité, 241, 242
 - Équipe de négociation, 246-248
 - Esquisse de transaction (outil de communication), 242, 243
 - Étapes du processus type, 241
 - Lettre d'intention ou offre d'achat conditionnelle, 243, 244
 - Modèle financier (outil évolutif), 248
 - Négociateur seul ou équipe de négociation, 245
 - Offre d'achat ou convention d'achat, 244
 - Ouverture des livres, 242
 - Patience, 238
 - Processus (tableau), 238
 - Rôle de la finance, 245, 246
 - Style de négociation, 248, 249
- Meilleures pratiques, 255, 256
- Notions générales, 231, 256
- Préparation, 233-237
- Critères objectifs, 236
 - Levier, 236, 237
 - Lien personnel, 233
 - Parties prenantes, 235
 - Plafond solide, 234
 - Temps, un allié, 235, 236
 - Type de négociateur, 233, 234
- Références bibliographiques, 257-259
- Règles fondamentales, 231
- New York**, 38, 65, 178, 197, 202, 264, 306
- Newmont Mining**, 283, 390, 411
- Nigéria**, 200, 213-215
- Nike**, 276
- Nissan**, 203
- Niveau de désuétude**
Voir Évaluation de la cible
- Nomura**, 137
- Normes juridiques et comptables**, 178, 198, 206, 207, 210, 215
- Nortel**, 35, 52, 406, 416
- Northwest**, 280
- Norvège**, 184, 219, 220, 386, 391
Voir aussi Statoil Fuel & Retail
- Nouvelles pratiques**
Voir Pratiques
- Novacap**, 38, 141, 303
- O -
- Objectif stratégique**
Voir Plan stratégique
- Obligation convertible**, 315
Voir aussi Financement
- Obligation de divulgation**, 107, 215, 317
- Oceanwide Holdings International Financial Development**, 184, 391
Voir aussi Pouliot (Bernard)
- Offre d'achat**
- Conditionnelle, 238, 243, 327, 339
 - Examen préalable ciblé, 329, 330
 - Formelle, 238, 244
 - Hostile, 332
 - Offre publique d'achat d'actions (OPA), 69, 70, 55, 107, 262, 271, 304, 310
- OIRPC**, 219
- Oman**, 217
- OMERS**, 219, 305
- Omnicom**, 284, 390, 411

- Onex**, 141, 306, 307
- Ontario**, 274, 277
Voir aussi **Toronto**
- Opération de second souffle**, 55
- Orientation stratégique**
Voir **Plan stratégique**
- Osler Hoskin Harcourt**, 50, 352
Voir aussi **Benoit (Michel)**
- Ouest canadien**, 39, 55, 106, 239, 240, 274
- P -
- Palmar**, 39, 40, 405
- PAPE**
Voir **Premier appel public à l'épargne (PAPE)**
- Papiers Rolland**, 60, 66
Voir aussi **Cascades, Rolland (Lucien)**
- Paquette (Sylvie)**, 9, 24, 111, 126, **128**, **129**, 132, 250, 278, 372, 376, 411
Voir aussi **Desjardins Assurances**
- Part de marché**, 5, 7, 29, 58, 96, 109, 110, 267
- Partage des ressources**, 275, 279, 407
- Partage des synergies**
Voir **Évaluation de la cible**
- Partenariat**
À durée limitée, 279
Minoritaire, 207, 209, 272, 277-279, 284
Partenaire local, 208, 216, 223, 225, 278
- Stratégique, 272, 275-277
Voir aussi **Mode de transaction**
- Partnering**
Voir **Acquisition à distance**
- Partnership**
Voir **Partenariat**
- Parts Plus**, 281, 282
- Passif**
Voir **Mode de transaction**
- Pays baltes**, 195
- Pays du BRICS**
Voir **BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud)**
- Pays du Golfe**, 217, 219, 220
Voir aussi **Arabie Saoudite, Bahreïn, Dubaï, Émirats arabes unis (EAU), Koweït, Oman, Qatar**
- Pays émergent**
Voir **Marché émergent**
- Pays en développement**, 2, 197-200, 212, 220, 224, 278, 290
- Perella Weinberg Partners**, 110
- Pernod Ricard**, 353
- Perrette**, 10, 136, 229
Voir aussi **Bazos (Robert)**
- Personnel de gestion**, 150, 194
- Perte d'exploitation**
Voir **Exploitation (Perte)**
- Pharmacie Jean Coutu**
Voir **Jean Coutu**
- Philippines**, 179, 184, 200

Pièces d'automobiles*Voir UAP, Uni-Sélect***Pièges à éviter, 403-419**

Croissance ou disparition, 415-417
 Ego des principaux acteurs, 410, 411
 Émotion, 410, 411
 Incompatibilité ou clash des cultures, 411
 Mesures de performance, 412, 414
 Modèle financier ne justifiant pas l'acquisition, 408
 Négligence de la vigie de marché, 413
 Notions générales, 403, 404, 413-417
 Paiement d'avance des synergies conditionnelles, 408, 409
 Perte du focus, 411, 412
 Plan stratégique (s'en éloigner), 404, 405
 Question de survie pour les entreprises gazelles, 413, 414
 Qui trop embrasse mal étreint, 405, 406
 Références bibliographiques, 419
 Tentation du prédateur, 407, 408

Placement privé, 303-307

De type institutionnel, 303-305
 Fonds de pension, 303, 305
 Investisseur ou groupe d'investisseurs privé, 305-307
Voir aussi Financement, Fonds

Plan d'intégration*Voir Intégration***Plan de communications, 130, 338, 339, 346, 383****Plan de rémunération***Voir Rémunération (Plan)***Plan stratégique, 19-47, 56, 125, 128, 222, 264, 416**

Achat plus facile à réaliser, 37, 38
 - Accessibilité du financement, 37

- Cycle de création ou de développement d'entreprises (reventes), 38

- Fluidité du marché, 37

Cession d'entreprises, 38-41

- Motifs, 39
 - Vente à un concurrent, 40, 41

Création de valeur, 53, 83**Croissance organique, 25, 26****Croissance par acquisitions, 26-29****Filtrage des fusions-acquisitions comme gage de succès, 31-35**

- Compatibilité organisationnelle, 32, 33
 - Manière de viser juste, 34, 35

Identification et approche des cibles, 119**Mauvais appariement entre stratégie et fusions-acquisitions, 35-37****Meilleures pratiques, 41****Mission et vision de l'entreprise, 22****Moteurs de croissance, 24, 25****Notions générales, 19****Piège à éviter, 404, 405****Processus de planification stratégique, 23****Références bibliographiques, 43-47****Rôle du conseil d'administration, 23, 56****Type de transaction, 29-31**

- Acquisition horizontale, 29
 - Acquisition verticale, 30
 - Développement de marchés ou de territoires, 30
 - Développement de produits et services, 30
 - Diversification, 30

Utilité, 19-23**Plourde (Gérard), 66***Voir aussi UAP***Plourde (Réal), 10, 68, 229***Voir aussi Couche-Tard***Plus-value, 11, 153, 314, 407**

PME, 27, 41, 97, 150, 197, 201, 209, 210, 234, 269, 285, 291, 292, 300, 357, 384, 393, 414, 415

Politique de rémunération

Voir Rémunération (Politique)

Politique protectionniste

Chine, 205, 206, 224

Pologne, 195

Potash Corp, 181, 205, 235, 390

Voir aussi BHP Biliton

Potentiel d'erreurs, 147, 167

Pouliot (Bernard), 9, 182, 184, 185, 201, 203, 204, 207, 391

Voir aussi Hong Kong, Quam, Oceanwide Holdings International Financial Development

Pouliot (Robert), 14

Pouvoir de marché, 86, 100

Pouvoir décisionnel, 195

Power Corp., 71

Pratiques

Meilleures pratiques, 8, 14, 25, 103, 199, 404, 414

- Création de valeur, 111, 112
- Évaluation de la cible, 167, 168
- Financement, 320
- Identification et approche des cibles, 141, 142
- Intégration, 380, 387, 397
- Mode de transaction, 284
- Négociation, 255, 256
- Partage, 273, 277
- Plan stratégique, 41
- Rôle du conseil d'administration et de la haute direction, 76

- Transaction d'acquisition transfrontalière (TTF), 223-225
- Vérification diligente, 357, 358

Nouvelles pratiques

- Marché émergent, 198
- Plan d'intégration, 389

Prédateur

Tentation du prédateur, 407, 408

Préfontaine (famille), 1, 66, 67, 162, 240, 277

Premier appel public à l'épargne (PAPE), 10, 317-319

Premier Industriel, 31, 35, 261, 274

Prêt syndiqué, 5, 162, 299

Prix de vente

Solde, 270, 298, 316

Proactif, 127-129

Procter & Gamble, 184, 207

Productivité, 7, 25, 100, 345, 347, 371, 376, 381, 382, 385, 394, 404

Profit d'exploitation

Voir Exploitation (Profit)

Programme

- D'assurances commerciales, 349
- D'avantages sociaux, 338
- D'expansion par acquisitions, 317, 331
- De développement professionnel, 393
- De rabais de volume, 346
- De réduction des coûts, 206
- De rémunération, 105, 357, 391, 393
- De vente et de marketing, 347
- De vérification diligente, 335-357
 - Capital humain, 335-339
 - Composantes, 335

- Exploitation, 344-348
- Finance, 339-344
- Objectifs, 335
- Régimes de retraite et avantages sociaux, 350-357
- Situation juridique, 348-350

Propriété intellectuelle, 206, 228
Voir Brevet, Marque (De commerce)

Provi-Soir, 26, 229

Provigo, 26, 66
Voir aussi Turmel (Antoine)

Provost (Normand), 9, 264, 299, **300**,
301, 303, 304, 306, 307, 364, 395
Voir aussi Caisse de dépôt et placement du Québec

PSP, 219, 305

PTT Public Company, 211, 212

Publicis, 284, 390, 411

- Q -

Qatalyst Partners, 110

Qatar, 217, 219, 221, 289

Quam, 182, 184, 201, 379, 391
Voir aussi Pouliot (Bernard)

Québec, 7, 8, 20, 24, 37, 38, 50, 62, 66, 70,
71, 93, 119, 122, 128, 135, 136, 194,
199, 262, 270, 274, 276, 294, 300, 301,
303, 316, 333
Voir aussi Régime d'Épargne-Actions (REA)

Québécor, 71

Quincaillerie Richelieu, 67
Voir aussi Lord (Richard)

- R -

Rachat par endettement

Voir Dette

Ratios de dépenses, 27

RBC

Voir Banque Royale (RBC)

RBC Capital Markets, 109, 110, 137

REA

Voir Régime d'Épargne-Actions (REA)

Recherche d'entreprises, 14, 200, 209

Recherche et développement (R&D), 25

Redressement, 396

Immobilisations, 267, 268

Régime d'Épargne-Actions (REA), 10,
37, 291, 293, 294, 303

Régime de retraite

Programme de vérification diligente,
350-357

Régime à prestation déterminée, 351

Réglementation

Africaine, 212, 214, 216

Alliance stratégique, 280, 281

Américaine, 151, 188, 312, 317, 319,
373, 415, 416

Anglaise, 304

Asiatique, 185, 204, 207, 211

Conformité réglementaire, 317, 376,
378

Contrainte réglementaire, 5, 171, 275,
276, 280, 317, 373

Déréglementation, 28, 37

Frais de résiliation, 253

Gouvernance, 5

Moyen-Orient, 221

Obligation de s'informer, 181

- Offre publique d'achat d'actions (OPA), 271
- Plan stratégique, 222
- Risque réglementaire, 394
- Site d'information financière réglementaire, 332
- Société privée, 107
- Vérification diligente, 240, 244, 247, 334, 349
- Voir aussi* **Gouvernement, Législation**
- Regroupement**
- Banques, 201, 210
- Distributeurs, 281, 282
- Loueurs d'équipements et d'outillage, 276
- Marchands, 62, 127, 186, 262, 276
- Type coopératif, 282
- Voir aussi* **Grossiste**
- Rémunération**
- Haut dirigeant, 6
- Plan, 33, 164, 305, 391, 397
- Politique, 338, 339
- Programme, 105, 357, 391, 393
- Renault**, 203
- Rendement**
- Méthode d'évaluation selon le rendement, 156-159
- Évaluation selon des multiples, 158, 159
 - Rendement futur, 156, 158
- Réorganisation**, 21, 62, 71, 279, 306, 387
- Repreneur**, 188
- Voir aussi* **Acheteur, Acquéreur, Entrepreneur, Vendeur**
- Repsol Oil & Gas Canada Inc.**, 50
- Réputation**, 51, 58, 67, 131, 132, 138, 139, 142, 181, 206, 234, 249, 384
- Research in Motion**, 416
- Responsabilité fiduciaire du conseil d'administration**
- Voir* **Rôle du conseil d'administration et de la haute direction**
- Ressources**
- Financières, 10, 36, 103, 166, 274
- Humaines, 2, 61, 89, 102, 165, 166, 185, 245, 278, 335, 337, 373, 393-395, 405, *voir aussi* **Capital humain, Expertise, Rétention, Talent**
- Impact du plan d'intégration, 393-395
- Matérielles, 165
- Naturelles, 181, 200, 208, 212, 213
- Techniques, 246, 306
- Technologiques, 102, 348
- Voir aussi* **Allocation des ressources, Partage des ressources**
- Rétention**, 61, 92, 105, 165, 197, 204, 223, 271, 336, 347, 369, 373, 375, 376, 378, 379, 381, 385, 391-394
- Régime de bonus, 392
- Revente**
- Cycle de création ou de développement d'entreprises, 38
- Reverse takeover**
- Voir* **Fusion d'entreprises (Renversée)**
- RH**
- Voir* **Ressources (Humaines)**
- Rio Tinto**, 50, 98
- Risque**
- Environnemental
- Vérification diligente, 350
- Intégration
- Identification des risques reliés aux RH, 394, 395

- Investissement à l'international, 199, 200
 - Risque de transferts, 199
 - Risque économique, 199
 - Risque politique, 199

Rôle du conseil d'administration et de la haute direction, 49-81, 181, 271

- Conseil d'administration d'une entreprise familiale, 66-69
 - Gouvernance atypique, 67
 - Responsabilité ultime d'une transaction appartenant au CA, 68
- Défi du conseil d'administration de la société ciblée, 69-72
 - Actions à votes multiples, 71
 - Comité de suivi, 72
 - Détention d'actions dans leur entreprise, 72
 - Intérêts à long terme, 71
 - Offre publique d'achat d'actions, 69, 70
 - Poursuite judiciaire, 70
 - Réorganisation de la nouvelle entreprise, 71
 - Sièges au CA, 72
- Évolution de la gouvernance, 52, 53
 - Création de valeur, 53
 - Responsabilité de surveillance, 53
 - Synergies, 53
 - Valeur à long terme, 53
- Fonds de placement privés (FPP) et changement de dynamique des conseils d'administration, 64-66
- Indépendance du conseil d'administration, 72-74
 - Enjeu des administrateurs indépendants, 73
 - Importance des décisions à prendre, 74
 - Recours de l'administrateur en cas de désaccord important, 73
- Meilleures pratiques, 76
- Références bibliographiques, 79-81

Responsabilité fiduciaire du conseil d'administration, 49-52

Rôle de la direction, 74-76

- Croissance interne, 74
- Description du rôle, 76
- Équipe d'acquisition, 75
- Importance d'une direction compétente, 76

Rôle du conseil d'administration, 54-64

- Asymétrie d'information, 59
- Climat d'ouverture et de confiance, 54
- Contexte opérationnel de l'entreprise, 61-64
- Expertise en matière de fusions-acquisitions, 57
- Gestion des priorités et des risque, 55, 56, 61
- Gouvernance adaptative, 55-57
- Intégrité de la direction, 61
- Mise à contribution lors d'acquisitions plus significatives, 54, 55
- Participation du CA selon les besoins et les circonstances, 57-61
- Plan stratégique, 23, 56
- Rôle complémentaire, 58
- Valeur à long terme, 56

Rolland (Lucien), 66

Voir aussi Papiers Rolland

Rona, 62, 282, 294, 348, 375

Rosendorfer (Michael), 376, 377, 378, 379

Voir aussi Deloitte

Rothschild & Co, 110

Royal Trust, 254

Royaume-Uni, 217, 218, 304, 403

Voir aussi Angleterre

RPC, 305

- Russie**, 181, 195, 197, 198, 213, 215, 290
Voir aussi BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud)
- S -
- Sagard Holdings**, 297
- Samsung**, 26
- San Francisco**, 306
- Sarbanes-Oxley**, 415
- Saskatchewan**, 44, 181, 205, 235, 390
Voir aussi Potash Corp
- Saudi Arabian Monetary Authority (SAMA)**, 219
- Saudi Aramco**, 217
- Saudi Basic Industries Corporation (SABIC)**, 217
- Savoir-faire**, 167, 186
- SAVS**
Voir Société (D'acquisition à vocation spécifique (SAVS))
- Scandale corporatif**, 51
- Scandinavie**, 195
Voir aussi Norvège
- Schumpeter (Joseph)**, 7
- Scottish & York**, 96
- Seagram**, 353, 356
- Secret commercial**, 211
- Secteur**
 D'exploitation, 19, 339
 De l'automobile, de l'électronique et de la logistique, 211
- De l'énergie, du pétrole et du gaz, 216
 Financier, 176
 Industriel, 246, 375
 Technologique, 98, 176
- Séguin (Claude)**, 9, 27, 34, 121, 124, 131, 136, 151, 158, 167, 296, 312, 331, 363, 364, 365, 371, 395, 408
Voir aussi CGI
- Service à la clientèle**, 33, 190, 192, 278, 374, 383, 387
- Services financiers**, 6, 61, 205, 275, 307, 316, 376, 378
- Shopify**, 293
- Shortell (Troy)**, 177, 178, 179, 203, 206-208
Voir aussi Toll Global Logistics, Veracity Worldwide
- Siam Cement Group**, 212
- Siège social**, 7, 10, 40, 89, 101, 125, 194, 242, 294
- Simard (Fridolin)**, 122
Voir aussi Groupe Simard Beaudry
- Singapour**, 177-179, 200, 201, 206, 219
- Singer**, 352
- Sirois (Charles)**, 8, 181, 364
Voir aussi Téléystème
- Site d'information financière réglementaire**, 332
- Situation juridique**
 Programme de vérification diligente, 348-350
- Sky Team**, 281
- Smart partnering**
Voir Partenariat (Stratégique)

- Smith (Bob)**, 93, 95
- SNC-Lavalin**, 304
- Société**
- Cotation en bourse, 1, 4, 6, 15, 54, 56, 60, 62, 63, 66, 84, 87, 100, 106, 107, 133, 138, 139, 148, 149, 152, 156, 159, 161, 168, 169, 182, 198, 201, 206, 207, 215, 221, 223, 240, 244, 253, 254, 263, 271, 284, 291, 293, 298, 301, 302, 304, 306, 311, 312, 314, **316-319**, 330, 332, 333, 352, 364, 413
 - Atouts de l'entreprise cotée en bourse, 317, 318
 - Entreprise familiale, 66
 - Nombre d'entreprises cotées en bourse aux États-Unis, 317
 - Risque moindre, 206
 - Société chinoise, 207
 - Société d'acquisition à vocation spécifique (« SAVS »), 318, 319
 - Vérification diligente, 332, 333
 - D'acquisition à vocation spécifique (SAVS), 318, 319
 - D'État, 206, 208, 211, 290
 - D'exploitation des ressources naturelles, 181
 - De placement privé, 38, 65, 141, 142, 298, 299
 - Financière, 196, 197
 - Générale, 10, 50
- Solde de prix de vente**, 270, 298, 316
- South Pacific Hotel Corporation**, 94
- Special Purpose Acquisition Company (SPAC)**
Voir Société d'acquisition à vocation spécifique (SAVS)
- St-Hilaire (Alain)**, 13, 92, 197
- Stapled financing**
Voir Financement (Agrafé)
- Star Alliance**, 281
- State Farm**, 24, 111, 121, 127, 128, 133, 135, 250, 252, 254, 268, 279, 373, 376
- Statoil Fuel & Retail**, 11, 195, 196, 386, 391
- Stifel Financial Corp**, 109
- Stingray**, 293
- Stocks**
- Actif corporel, 266, 267
 - Gestion, 39, 296, 309, 345
 - Intégration, 346
 - Méthode d'évaluation, 340
 - Vérification, 340
- Stratégie**
- Transaction d'acquisition transfrontalière (TTF), 177
 - Voir aussi Plan stratégique*
- Structure d'actionnariat**
Voir Actionnariat
- Subway**, 177
- Sud-Est asiatique**
Voir Asie du Sud-est
- Suisse**
Voir Crédit Suisse, Genève
- Sun Life**, 12
- Surveillance du marché**
Voir Vigie de marché
- Synergies**
Voir Création de la valeur, Évaluation de la cible
- Système d'enregistrement des titres**, 206
- Système d'exploitation**
Voir Exploitation (Système)

Système informatique ERP (Enterprise Resource Planning)*Voir Technologies de l'information (TI)***- T -****Taillefer (Alexandre), 38***Voir aussi XPND Capital***Taïwan, 184****TAL Gestion globale d'actifs, 12, 92, 126***Voir aussi Desjardins (Jean-Guy)***Talent**

Recherche, 196, 197

Target, 183**Tata Motors, 199, 210, 272, 389, 390****TD, 29, 32, 33, 35, 36, 49, 50, 69, 85, 87, 103, 109, 134, 150, 151, 156, 180, 188-192, 196, 197, 224, 247, 251, 331, 333, 364, 373, 374, 384, 385, 391, 392, 396, 406, 410**

Modèle d'affaires axé sur la croissance, 189-192

*Voir aussi Ahmed (Riaz), Levitt (Brian)***TD Canada Trust, 29, 69, 190, 192, 251, 331, 333, 374, 385***Voir aussi Canada Trust***Teachers, 299, 303, 305****Technip, 221****Technologies de l'information (TI), 5, 89, 92, 104, 164, 176, 199, 200, 208, 304, 333, 347, 364, 366, 367, 374, 381, 400, 416**

Système informatique ERP (Enterprise Resource Planning), 348

Télécommunications, 220**Télélobe, 364****Telesat Canada, 50****Téléystème, 8, 181***Voir aussi Sirois (Charles)***Tellier (Paul), 233, 234****Tendance du marché, 24, 96, 130, 276, 301, 317, 415****Terre agricole**

Difficulté d'achat en Asie, 203

Restrictions sur la propriété étrangère au Canada, 203

Thaïlande, 179, 184, 200-202, 211, 212, 218**The Pantry Inc., 403****Time Warner, 98, 248****Timmins (famille), 12****Toll Global Logistics, 177***Voir aussi Shortell (Troy)***Toronto, 11, 22, 29, 38, 59, 91, 93, 94, 133, 141, 191, 283, 305-307***Voir aussi Bourse***TorQuest, 307****Tourisme, 211, 217, 220****TPG, 205, 306****Traction, 40***Voir aussi UAP***Traité de libre-échange, 200****Traité de libre-échange Trans Pacifique, 200**

- Transaction d'acquisition transfrontalière (TTF)**, 15, **175-230**, 278
- Défi américain, 183-197
- Couche-Tard, 192-196
 - Embûches à éviter, 188, 189
 - Fiera Capital, 196, 197
 - Groupe Banque TD, 189-192
 - Notions générales, 183-188
 - Stratégies gagnantes, 189-197
 - Uni-Sélect – modèle d'affaires en distribution au Canada et aux États-Unis, 187
- Facteur de succès, 180-183, 189
- Bonne connaissance du marché, 181
 - Clarté de la stratégie, 180
 - Exécution, 180
 - Marché émergent, 222, 223
 - Traitement des nouvelles équipes, 181, 182
- Marché émergent, 197-223
- Afrique, 212-216
 - Asie, 200-209
 - Facteur de succès, 222, 223
 - Inde, 209, 210
 - Indonésie, 212
 - Moyen-Orient, 216-222
 - Notions générales, 197-199
 - Nouvelles pratiques, 198
 - Risques, 199, 200
 - Thaïlande, 211, 212
 - Vietnam, 210, 211
- Meilleures pratiques, 223-225
- Motifs importants, 176-180
- Marché, 177-179
 - Motifs économiques, 180
 - Motifs personnels, 180
 - Stratégie, 177
- Références bibliographiques, 227-230
- Risques, 199, 200
- Risque de transferts, 199
 - Risque économique, 199
 - Risque politique, 199
- Source d'échec
- Différence de culture, 183
- Vérification diligente, 334
- Transaction transfrontalière**
Voir Transaction d'acquisition transfrontalière (TTF)
- Transcontinental**, 71
- Transfert du savoir**, 392, 393
- Transport**
Voir Logistique (transport, distribution, entreposage)
- Trust Général**, 66
Voir aussi Jodoin (Maurice)
- Tunisie**, 199
- Tunmer (Mark)**, 9, 212, 213, **214**, 215, 216
Voir aussi Imara Holdings, Zimbabwe
- Turmel (Antoine)**, 66
Voir aussi Provigo
- Turquie**, 200
- TVA**, 71
- Tyco**, 101
- Type de transaction**, 29-31, 85-87
- Acquisition horizontale, 29, 86
 - Acquisition verticale, 30, 86
 - Développement de marchés ou de territoires, 30, 86
 - Développement de produits et services, 30, 86
 - Diversification, 30, 87
- Voir aussi Création de valeur, Plan stratégique*

- U -

UAP, 1, 4, 9, 19-21, 26, 30, 31, 36, 39, 40, 52, 54, 55, 57, 58, 61, 66, 67, 76, 90, 91, 101, 103, 106, 125, 126, 154, 162, 166, 186, 195, 232, 234, 240, 241, 246, 253, 261-263, 267, 273, 274, 277, 291, 293-295, 298, 312, 313, 315, 317, 329, 330, 333, 344, 345, 366, 374, 375, 381, 387, 396, 407

Voir aussi **Douville (Jean)**

UBS, 137

Uni-Sélect, 4, 7, 9, 19, 30, 31, 33, 34, 39, 40, 62, 74, 75, 85, 88-90, 92, 101, 103, 121, 122, 124-127, 130, 136, 138, 154, 156, 166, 186-188, 231, 236, 239, 241, 246, 251, 253, 262, 263, 267, 273, 281, 282, 292, 294, 326, 331, 333, 337, 338, 340, 344-347, 363, 366-368, 375, 387, 396, 404, 405, 410, 415

Modèle d'affaires en distribution au Canada et aux États-Unis, 187

Voir aussi **Chevrier (Robert), Landreville (Jacques)**

United Airlines, 281

United Technology, 101

Université de Sherbrooke, 19, 122, 186

Université de Toronto, 22

Us et coutumes, 212

US F&G, 96

USB, 109, 110

- V -

Vale, 199

Valeur de l'entreprise

Voir **Évaluation de la cible**

Valeur de la cible

Voir **Évaluation de la cible**

Valeur des synergies

Voir **Évaluation de la cible**

Valeurs mobilières, 107, 207, 214, 293, 294, 304, 318

Valorisation de la cible

Asie, 207

Clause de valorisation conditionnelle ou différée (clause *earn-out*), 149, 252, 279, 315, 316, 392

Croissance par acquisitions, 27

- Acquisition verticale, 87

Financement, 295, 297, 315, 317, 318

Formule de valorisation préétablie, 239

Méthode, 153, 154, 268

Négociation, 245

Vérification diligente, 326-328, 339, 344, 356, 357

Voir aussi **Évaluation de la cible**

Vendeur

Partage des synergies entre l'acheteur et le vendeur, 165-167

- Différence entre l'entité combinée et ses deux composantes d'origine, 166

- Importance de l'évaluation des synergies, 165

- Synergies de l'acheteur, 166, 167

Résident étranger, 316

Vérification diligente, 334

Voir aussi **Acheteur, Acquéreur, Entrepreneur, Repreneur**

Vente

À l'enchère, 72, 253

À un concurrent, 40, 41

En bloc, 261, 262

En gros, 36

Motifs, 39

Voir aussi **Cession d'entreprises, Revente, Solde de prix de vente, Vendeur**

- Veracity Worlwide**, 178
Voir aussi Shortell (Troy)
- Vérification diligente**, 14, 58, 102, 105, 150, 160, 165, 206, 269, 311, 312, 321, **325-362**
Contrôle préalable ciblé, 329, 330
Définition, 326
Équipe de vérification, 333
Étapes, 327
Lettre d'intention, 244
Meilleures pratiques, 357, 358
Notions générales, 325, 326
Plan d'intégration, 331, 332, 366, 371, 372, 395, 397
Processus adaptatif, 331
Programme de vérification, 247, 335-357
- Capital humain, 335-339
- Composantes, 335
- Exploitation, 344-348
- Finance, 339-344
- Objectifs, 335
- Régime de retraite et avantages sociaux, 350-357
- Situation juridique, 348-350
Références bibliographiques, 359-362
Société cotée en bourse, 332, 333
Transaction d'acquisition transfrontalière (TTF), 334
Valeur ajoutée, 327-329
Vendeur, 334
Vérification juridique, 333, 350
Vérification sommaire, 330
- Vérification préalable**
Voir Vérification diligente
- Verizon**, 292
- Vietnam**, 9, 184, 200, 202, **210, 211**
- Vigie de marché**, 126, 130, 142, 149, 167, 238, 241, 332, 364, 413
Voir aussi Évaluation de la cible
- Vivendi**, 353, 356
- Vodafone**, 292
- Volvo**, 199, 258
- VTB**, 215
- W -
- Walmart**, 207
- Walker (Colin)**, 305
Voir aussi Crosbie & Company
- Welch (Jack)**, 6
Voir aussi Groupe américain GE
- Wells Fargo**, 109, 137
- Western Financial Group**, 128
- Western Tire**, 36, 58
- Wilkinson O'Grady**, 197
- WSP**, 101, 300, 304, 365, 403
- X -
- XPND Capital**, 38
Voir aussi Taillefer (Alexandre)
- Y -
- YMG**, 91, 133
- Z -
- Zambie**, 214, 216
- Zimbabwe**, 9, 214, 216
Voir aussi Imara Capital Zimbabwe, Tunmer (Mark)